



ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUS
Tulostavoitteet vuosille 2022-2023
Tarkistus vuodelle 2022

1	ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUKSEN TOIMINTA-AJATUS JA PERUSTEHTÄVÄT	1
2	YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS	1
3	TOIMINNAN TULOKSELLISUUS	2
3.1	Lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus	2
3.2	Yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi	3
3.3	Erityiset tulostavoitteet vuodelle 2022	3
3.4	Kehittämistoiminta	4
4	VOIMAVAROJEN HALLINTA	4
4.1	Toimintameno- ja kehittämismäärärahat	4
4.2	Muut määrärahat ja hyväksymisvaltuudet TA 2022 mukaan	4
4.3	Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen	5
4.4	Tehokkuus ja palvelukyky	5
5	VALTION ASUNTORAHASTON TULOSTAVOITTEET VUOSILLE 2022 -2023	6
6	SEURANTA JA RAPORTOINTI	6
7	VOIMASSAOLO JA ALLEKIRJOITUKSET	7
8	LIITETAULUKOT	8
	• Vaikuttavuustavoitteet • Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit • Henkilöstövoimavarasuunnitelma	

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen tulostavoitteet vuosille 2022-2023. Tarkistus vuodelle 2022 (VN/7579/2022)

1 ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUKSEN TOIMINTA-AJATUS JA PERUSTEHTÄVÄT

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus (ARA) edistää kestäväää ja kohtuuhintaista asumista vuorovaikutuksessa asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa kanssa tukien toimeenpanolla, ohjauksella ja valvonnalla sekä niihin kytkeytyvällä kehittämistoiminnalla.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen perustehtäviä ovat:

- huolehtia asuntojen tuotantoon, hankintaan ja perusparantamiseen myönnettävän valtion tuen sekä asumiseen liittyvien valtion avustusten ja takausten toimeenpanosta.
- ohjata ja valvoa arava- ja korkotukilainoitettujen asuntokannan käyttöä sekä yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa huolehtia asunto- ja lainakantaan liittyvien valtion riskien hallinnasta.
- hoitaa asumista ja asuntomarkkinoita koskevia asiantuntijatehtäviä ja tietopalveluja sekä tehdä niihin liittyviä selvityksiä.
- hoitaa rakennusten energiatodistusmenettelyyn liittyviä valvonta- ja tietopalvelutehtäviä.

Lisäksi viraston tulee kehittää valtion tukemaa asuntojen rakentamista ja korjaamista, edistää asuinkiinteistöjen suunnitelmallista omistajuutta, käyttöä ja hoitoa sekä tukea asuinalueiden ja elinympäristön laadun parantamista. Viraston tehtävänä on myös edistää asumiseen liittyvää kehittämistoimintaa. Keskuk- sen ohjaus ja valvonta kuuluu ympäristöministeriölle.

2 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAUVUUS

Ympäristöministeriön strategialla vuoteen 2030 rakennetaan parempaa ympäristöä tuleville sukupolville. Päämääränä ja vaikuttavuustavoitteina ovat kestävä kaupunkikehitys, hyvä ympäristö ja monimuotoinen luonto sekä hiilineutraali kiertotalousyhteiskunta. Strategian toimeenpanoa mahdollistaa mm. tiedon hyödyntäminen.

Strategian tavoitteisiin vieviä yhteiskunnallisesti vaikuttavia toimenpiteitä ovat mm. lähiympäristöt ovat sosiaalisesti ja ekologisesti kestäviä, kaupunkiseudut lisäävät alueiden kestäväää kasvua ja asuntoja on eri väestöryhmien tarpeisiin kysyntää vastaavasti, elinympäristön kehitys parantaa ihmisten hyvinvointia sekä rakennusten elinkaari on vähähiilinen ja materiaalitehokas.

Ympäristöministeriö asettaa Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen toiminnalliselle tuloksellisuudelle seuraavat alustavat tulostavoitteet Valtion talousarviossa vuodelle 2022:

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus

- painottaa toiminnassaan kohtuuhintaisen ARA-vuokra-asuntotuotannon edistämistä erityisesti Helsingin seudun ja muiden MAL-seutujen osalta ja kehittää tukien toimeenpanoa.
- painottaa hankkeiden toteutumista kilpailumenettelyin siten, ettei hankkeiden kustannusten nousu ylitä kohtuullista tasoa. Hankkeita hyväksyttäessä tarkastellaan myös vuokratasoa ja elinkaarikustannuksia.
- kohdentaa erityisryhmien investointiavustukset kaikkein heikoimmille ryhmille kohteiden pitkäaikaisen tarpeen perusteella. Tukee avustuksilla esteettömyyttä ja asuntojen korjaamista, asumisneuvontaa ja lähiöohjelman toteuttamista sekä osallistuu kehitysvammaisten asumista koskevien linjausten

toteuttamiseen ja ikääntyneiden asumisen kehittämiseen. Vakiinnuttaa kehittämistoiminnan tuloksia kohtuuhintaisen asumisen ja elinkaaritehokkaan rakentamisen, käytön ja hoidon sekä peruskorjauksen edistämiseen toiminnassaan.

- etsii keinoja asuntomarkkinoiden jakautumisen seurauksena syntyvien vuokratilayhtiöiden taloudellisten ongelmien ratkaisemiseksi ja edistää asuntokannan sopeuttamista kysyntää vastaavaksi yhdessä kiinteistönomistajien ja kuntien kanssa kehittämällä kokonaisvaltaista ja ennakoivaa asuntokannan suunnittelua.
- vastaa asumisoikeusasuntoihin liittyvistä valvonta- ja ohjaustehtävistä sekä järjestysnumerorekisterin kehittämisestä ja ylläpidosta.
- kehittää palveluprosesseja ja huolehtii tukien tehokkaasta toimeenpanosta.
- kehittää asuntolainoista aiheutuvien takausvastuiden riskien hallintaa yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa.

3 TOIMINNAN TULOKSELLISUUS

Toiminnan tuloksellisuutta ohjataan vuosittain ARAn ydintoimintoihin kuuluvilla osa-alueilla, lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus sekä yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi. Lisäksi toiminnan tuloksellisuutta ohjataan erityisillä vuotuisilla ja kehittämistoimintaa koskevilla tulostavoitteilla.

3.1 Lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus

ARA-hankkeiden hyväksyntään vaikuttavat hankkeen tarpeellisuus asumismarkkinoilla, hankkeesta muodostuva vuokrataso pidemmällä aikavälillä, sijainti, omistajan ja toimijoiden vakavaraisuus ja säännösten noudattaminen.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus:

- osallistuu valtion ja kaupunkiseutujen MAL -sopimusten toteuttamiseen ja seurantaan sekä kohdentaa kunnallistekniikka- ja käynnistysavustukset MAL -sopimuskuntiin sopimuksiin kirjattujen periaatteiden mukaisesti ja huolehtii avustuksiin liittyvästä seurannasta painopisteenä Helsingin seutu ja täydennysrakentaminen yleensä.
- painottaa lainoitus- ja avustustoiminnassaan erityisesti Helsingin seudun ja muiden kasvukeskusalueiden kohtuuhintaisen vuokra-asuntotuotannon lisäämistä.
- huolehtii siitä, että lyhyellä korkotukilainalla rahoitettavien kohteiden alkuvuokra vahvistetaan kohtuulliselle tasolle.
- huolehtii, että tukea myönnetään vain sellaisiin hankkeisiin, jotka parantavat asuntomarkkinoiden toimintaa ja joilla arvioidaan olevan käyttöä vähintään koko valtion tuen kestoajan.
- ottaa lainoituksessa investointikustannusten lisäksi huomioon myös rakennuksen elinkaaren aikaisiin kustannuksiin vaikuttavia tekijöitä sekä asukkaan maksettavaksi tulevan vuokra- ja käyttövästiketason.
- ohjaa lisäksi hakijoita ottamaan huomioon hankkeiden suunnittelussa esteettömyys, elinkaariratkaisut, puurakentaminen, vähähiilisyys, energiatehokkuus ja kulttuuriympäristönäkökohdat.
- erityisryhmien investointiavustukset kohdennetaan tarpeen arvioinnin perusteella hankkeille, joilla on pitkäkestoista käyttöä. Erityisryhmien asumisessa painottuu aiempaa enemmän osaksi tavallista asuntokantaa toteutettavat ratkaisut. Viraston tavoitteena on kehittää erityisryhmien asumista siten, että ratkaisut ovat kestäviä myös pitkällä aikavälillä ja tätä kautta pienentää myös investointeihin liittyviä riskejä (kuten vanhukset, vammaiset). ARA seuraa yhteistyössä kuntien ja tuensaajien

kanssa kohteiden käyttöasteita ja investointiavustuksiin liittyviä piirteitä ja joista ARA raportoi ympäristöministeriölle.

- Lisäksi ARA arvioi tekijöitä, joilla on keskeinen merkitys valtiolle syntyvien riskien näkökulmasta.

3.2 Yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi

Tulosopimuksen liitteenä on salassa pidettävä ohjauksen ja valvonnan suunnitelma vuodelle 2022. Suunnitelma päivitetään vuosittain.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus:

- ohjaa ja valvoo yleishyödyllisiä yhteisöjä ja muita ARA-taloja omistavia yhteisöjä tavoitteena ongelmien ja riskien ennaltaehkäisy. Painopiste on suunnitelmallisessa teemoittaisessa ohjauksessa ja valvonnassa.
- ohjaa ja valvoo vuokrien ja käyttövastikkeiden määräytymistä omakustannusperiaatteella ARA-kansassa ja niistä asukkaille annettavia tietoja tavoitteena kohtuulliset asumiskustannukset ja korkea asuntojen käyttöaste sekä toimiva tiedonkulku omistajan ja asukkaiden välillä.
- pyrkii luomaan riittävät menettelyt ennakoida väärinkäytöstilanteita ja puuttua niihin.
- edistää taloudellisissa vaikeuksissa olevien vuokratulo yhteisöjen ongelmien ratkaisemista kestäväällä tavalla yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa.
- vastaa energiatodistuksiin liittyvästä valvonnasta ja kehittää valvontakäytänteitä sekä energiatodistusjärjestelmää ja raportointia sekä vastaa energiatodistusten julkisesta tietopalvelusta.
- osallistuu yhteishallintolain valmisteluun ja valmistautuu lain edellyttämiin täytäntöönpanotoimiin.
- vastaa asumisoikeuslain muutoksien toimeenpanosta ja järjestysnumerorekisterin rakentamisesta

3.3 Erityiset tulostavoitteet vuodelle 2022

ARA jatkaa korkotuki- ja takauslainojen käsittelyprosessin uudistamista kustannustehokkaaksi ja hakijan kannalta sujuvaksi. Hakemusten käsittelyssä painotetaan asuntojen tarvetta ja asumiskustannusten pysymistä kohtuullisella tasolla pitkäaikaisesti. Suunnitelmien ja kustannusten tulee hinta- ja laatusuhteena vastata toisiaan ja hankkeita tarkastellaan kokonaisuutena. Yksittäiseen hankkeeseen liittyvän tarkastelun lisäksi huomioon on otettava hakijan mahdollisuus alentaa asumiskustannuksia tasaamalla vuokria, erityisesti MAL-sopimusalueilla.

ARAn tavoitteena on kaikkien tukien tehokas toimeenpano ja sujuva palveluprosessi. ARAn korjausavustuksiin liittyvä palvelulupaus on, että hakemukset käsitellään keskimäärin 14 työpäivän kuluessa siitä, kun ARA on saanut hakemuksen riittävine lisätietoineen. Lisäksi ARA on yhteydessä tuen hakijaan välittömästi, jos hakemusta on täydennettävä.

ARA kehittää edelleen viestintää ja neuvontaa avustuksista sekä tekee yhteistyötä keskeisten toimijoiden kanssa. Painopiste on erityisesti ikääntyneiden ja vammaisten asuntojen korjausavustusten viestinnän vahvistamisessa. Lisäksi uusista avustuksista ARA viestii aktiivisesti.

Viraston tavoitteena on palveluiden digitalisointi sekä tätä kautta tapahtuva toiminnan tehostaminen ja palvelun parantaminen. Keskeinen hanke on korkotukilainojen hyväksymiseen liittyvän asiointi- ja päätöksentekojärjestelmän rakentaminen.

Viraston tietojärjestelmien kehittämisessä huomioidaan rajapinnat ja liittynyt muihin järjestelmiin kuten kansalliseen palveluarkkitehtuuriin. Tavoitteena on, että tietojärjestelmissä pystytään hyödyntämään mahdollisimman hyvin muissa järjestelmissä olevaa tietoa ja toisaalta ARAn tuottama tieto on muiden hyödynnettävissä. Virasto osallistuu sovittavalla tavalla Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (RYTJ)

toimeenpanon valmisteluun ja ottaa omien tietojärjestelmien kehittämisessä huomioon RYTJ:n toimeenpanossa tehtävät linjaukset.

ARAn kehittämisavustukseen liittyvänä tehtävänä on asumisneuvonnan yleinen ohjaus ja kehittäminen, sopimusten neuvottelemine ja sopimusten mukaisen rahoituskorvauksen myöntäminen kuntien asumisneuvontatoimintaan.

3.4 Kehittämistoiminta

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus

- jatkaa toiminnan ja tukien (ml. energiatodistukset) raportoinnin kehittämisen hankkeen toteutusta yhteistyössä ympäristöministeriön kanssa osana ARAn tietojärjestelmien kehittämistä ja Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän laadintaa.
- ylläpitää ja kehittää asuntojen hinta- ja vuokratietopalvelua.
- osallistuu ikääntyneiden asumisen toimenpideohjelman ja tukee ympäristöministeriön yhteistyöohjelman asunottomuuden puolittamiseksi toteuttamista ympäristöministeriön määrittelemällä tavalla.
- vastaa korjausrakentamisen verkkosivuston (korjaustieto.fi) kehittämisestä ympäristöhallinnon verkkosivujen uudistuksessa. Sivuston kehittämistä koordinoi ARAn vetämä ryhmä, jossa on ympäristöministeriön edustaja.
- suuntaa käytössään olevat kehittämistoiminnan rahoittamiseen tarkoitetut varat ympäristöministeriön vahvistaman käyttösuunnitelman mukaisesti sekä edistää tulosten käyttöönottoa ARA-rakentamisessa tavoitteiden saavuttamiseksi. Seuraa näiltä osin tutkimus- ja kehittämistulosten vaikuttavuutta.

4 VOIMAVAROJEN HALLINTA

4.1 Toimintameno- ja kehittämismäärärahat

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksella on vuoden 2022 TA:n mukaan käytettävissään toimintamenoihin nettomäärärahana 6 792 000 euroa, josta 100 00 euroa on varattu öljylämmityksestä luopumisen avustusten käsittelyyn (RRF pilari1) osana elpymis- ja palautumissuunnitelmaa.

	2020	2021	2022TA	2023	2024	2025
Toimintamenokehys (t€)	6 115	6 463	6 792	5 514	5 514	5514

ARAlla on vuoden 2022 TA:n mukaan käytettävissään tutkimus- ja kehittämisrahaa 700 000 euroa.

4.2 Muut määrärahat ja hyväksymisvaltuudet TA 2022 mukaan

ARA raportoi neljännesvuosittain ympäristöministeriölle tiedot käytettyjen määrärahojen ja valtuuksien määrästä, arviot loppuvuoden tarpeista sekä käytön kohdentumisesta ympäristöministeriön kanssa sovittavalla tavalla.

Määrärahat ja hyväksymisvaltuudet (TA ja VAR)	milj. €
Korkotukilainojen hyväksymisvaltuus	1 950
Takausvaltuus vuokratalojen rakentamislainoille	285
Takausvaltuus asunto-osakeyhtiötalojen perusparannuslainoille	100
Erityisryhmien investointiavustukset	90
Käynnistysavustukset (MAL)	39
Korjausavustukset	36,5
Energia-avustukset	40
Kunnallistekniikka-avustukset	25
Purkuavustukset	8
Latausinfra-avustukset	10
Avustukset asuntojen kunnostamiseksi ikääntyneille	10
Lähiöohjelman avustukset	8
Käyttötarkoituksen muutosavustus	1
Avustukset kuntien ja seurakuntien öljylämmityksestä luopumiseen	4,9
Avustukset asumisneuvojatoimintaan	3,9

4.3 Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen

Vuoden 2021 henkilötyövuosimäärä on noin 75. ARA voi käyttää Avustukset asuinrakennusten sähköisen liikenteen infrastruktuurin edistämiseen (5,5 milj. euroa) momentilta 2 henkilötyövuoden ja EU:n elpymis- ja palautumisvälineen momentilta 1 henkilötyövuoden verran ja momentilta Asumisneuvonnan laajentaminen kehittäminen 3 henkilötyövuoden verran.

Henkilöstövoimavarojen kehittämisessä ARA toteuttaa henkilöstöstrategiaa, jonka tavoitteena on, että työyhteisö on hyvinvoiva, osaava, palveleva ja elinvoimainen (HOPE). ARA toteuttaa laadittua suunnitelmaa HR-tavoitteista vuosille 2020-23. Teemojen toteuttamisen etenemisestä sekä kokemuksista raportoidaan ympäristöministeriölle.

Suunnitelmaan valittuina teemoina ovat: Osaamisen kehittäminen ja digitaalinen oppiminen (ajantasainen ja ylläpidetty osaaminen), Liikkuvuuden edistäminen (korostaen yhdessä tekemistä niin viraston ja hallinnon sisällä kuin asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa) sekä Valtion työnantajakuvan edistäminen (julkikuvan luominen arjen tekemisen kautta).

4.4 Tehokkuus ja palvelukyky

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus varmistaa toiminnassaan ja viraston kaikissa prosesseissa hallintolaissa tarkoitettujen hyvän hallinnon periaatteiden toteutumisen. Erityistä huomiota kiinnitetään palveluperiaatteeseen ja neuvontavelvollisuuteen siten, että toiminta on oikeellista ja virheetöntä.

ARA arvioi toimintaansa liittyviä riskejä (ml. tiedon hallintaan ja jakamiseen liittyvät) säännöllisesti, kehittää ja toteuttaa riskienhallintaa ja ottaa riskien arvioinnin tulokset huomioon sisäisen tarkastuksen suunnittelussa. ARA ottaa käyttöön valtion yhteisiä palveluja.

Lisäksi ARA vahvistaa yhteistyötä Valtiokonttorin ja Kuntaliiton sekä ylläpitää kehittämis-yhteistyötä SYKEN kanssa.

5 VALTION ASUNTORAHASTON TULOSTAVOITTEET VUOSILLE 2022 -2023

Tavoitteena on, että Valtion asuntorahaston riskienhallintaa kehitetään yhteistyössä Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen, ympäristöministeriön ja Valtiokonttorin kanssa. Erityistä huomiota kiinnitetään toimintaympäristön taloudellisiin muutoksiin. Kehittämistavoitteiden määrittelyssä hyödynnetään virastojen välistä sopimusmenettelyä.

6 SEURANTA JA RAPORTOINTI

Tulossopimukseen ja viraston toimintaan liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti ministeriön edustajien ja ARAn johdon tapaamisissa.

ARA-tuotantoon liittyvistä keskeisistä tiedoista ARA raportoi kuukausittain ympäristöministeriölle. Muista tukien myöntämiseen liittyvistä tiedoista raportoidaan säännöllisesti sitä mukaa, kun ARAlla on tietoja käytettävissä. Kehittämisrahoituksen käytöstä ja keskeisistä tuloksista ARA laatii tiiviin yhteenvedon vuosittain.

Raportointikäytänteitä tarkistetaan raportoinnin kehittämishankkeen tulosten sekä Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän toimeenpanon perusteella.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus laatii sopimuskaudella tulostavoitteiden saavuttamisesta väliraportin ympäristöministeriölle tulosohtauskirjeessä esitetyn aikataulun mukaisesti. Tulostavoitteiden toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksen yhteydessä vuosittain helmikuun loppuun mennessä. Tulossopimus päivitetään vuosittain.

Seurataan koronaepidemian vaikutuksia ja ennakoidaan siihen mahdollisesti luotavien elvytystoimenpiteiden merkitystä viraston toimintaan. Lisäksi ARA varautuu laatimaan suunnitelman näiden ja muiden laajojen kertaluonteisten kokonaisuuksien toimeenpanosta ja riskeistä myös osana valtiontalouden riskien hallintaa.

7 VOIMASSAOLO JA ALLEKIRJOITUKSET

Tämä tulossopimus liitteineen on voimassa 1.1.2022 - 31.12.2023.

Sopimus tarkistetaan vuosittain

Emma Kari
Ympäristö- ja ilmastoministeri

Juhani Damski
Kansliapäällikkö

Hannu Rossilahti
Ylijohtaja

8 LIITETAULUKOT

- Vaikuttavuustavoitteet
- Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit
- Henkilöstövoimavarasuunnitelma

Vaikuttavuustavoitteet

(liitetaulukko lukuun 2: Yhteiskunnallinen vaikuttavuus)

Vaikuttavuustavoite	Indikaattori/ Mittari	2017	2018	2019	2020	2021	2022 TA
Tuloihin nähden koh- tuuhintainen asuntotar- jonta kasvukeskuksissa lisääntyy pieni- ja keski- tuloisille kotitalouksille.	Aloitettut korkotukilai- noitetut asunnot (kpl)	7 753	7 918	7 437	8 767	8 744	9 300
	Helsingin seudun MAL- sopimuskunnat, vuokra-asunnot (kpl)	2 813	3 017	3 516	2 999	3 255	
	Rakennuskustannuk- set, PKS (€)	3 373	3 505	3 625	3 556	3 823	seu- ranta- mit- tari
	Rakennuskustannuk- set, muu maa (€)	2 719	2 827	2 875	2 981	3 058	seu- ranta- mit- tari
	Rakennuskustannus- ten nousu, PKS (%)	+8,5 %	+ 4,8 %	+ 2,4 %	-1,9 %	8,5	seu- ranta- mit- tari
	Rakennuskustannus- ten nousu, muu maa (%)	+6,1 %	+4,0 %	+2,0 %	+3,8	2,7	seu- ranta- mit- tari
Kaupunkiseutujen, etenkin metropolialu- een maankäyttöä, asu- mista ja liikennettä kos- kevat ratkaisut tukevat ihmisten arjen suju- vuutta ja vahvistavat seutujen kilpailukykyä.	Valtion tukema tuo- tantomäärä Helsingin seudun MAL –sopi- muskunnat	3 883	4 237	4 315	4 445	4 847	5 800

Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit(liitetaulukko lukuun 3. *Toiminnan tuloksellisuus*)

Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit	2017	2018	2019	2020	2021*
Teemoittaiset ohjaus- tai valvontatapaamiset yleishyödyllisiin yhteisöihin ja kuntien yhtiöihin (kpl)	43	42	45	40	
Ensimmäisen vuoden asumiskustannukset, normaali vuokra-asuminen (alkuvuokra €/m ² /kk)	PKS 12,60 Muu maa 11,10	PKS 13,40 Muu maa 12,20	PKS 13,0 Muu maa 12,40	PKS 14,9 Muu maa 12,7	
Vuokra- ja asumisoikeustalojen korkotukilainojen korko ja marginaali (%)	0,67 0,82	0,59 0,72	0,52 0,62	0,55 0,57	
Kilpailutettujen hankkeiden osuus, (%)	74	72	68	63	

- = raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä

Henkilöstövoimavarasuunnitelma(liitetaulukko lukuun 4.3: *Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen*)

Henkilövoimavarasuunnitelma						
Toiminto	2020	2021	2022	2023	2024	2 025
Rahoitustoiminnot	31	36	36	30	29	28
Ohjaus ja valvonta	13	13	13	13	13	13
Kehittämisen- ja yhteistyötoiminta	9	8	8	9	8	9
Tietopalvelut	12	13	12	12	12	12
Yhteiset palvelut	4	4	4	4	4	4
YHTEENSÄ	69	74	73	68	66	66

Asiakirjan sähköinen allekirjoitus.
Elektronisk underskrift av dokument.
Electronic signature of a document.

ALLEKIRJOITUKSET

Allekirjoittaja	Hannu Rossilahti
Allekirjoitusaika	15.03.2022 14:18

ASIAKIRJAT

Asiakirja	ARA Tulossopimus 2022.pdf
-----------	---------------------------

be6ea695-e85f-4efd-a5bc-9e75a2e467e8